



Quel regard portez-vous sur la première partie de mandat?

Nous pouvons être fiers du chemin parcouru. Nous avons réussi à nous fédérer, communes et élus, autour d'un projet commun. Notamment les projets qui sont utiles au territoire en termes de bassin de vie.

Nous pouvons nous réjouir de guelques belles réussites dans tous les domaines de compétence de l'agglo. Je pense notamment à quelques réalisations emblématiques telles que le poste de police intercommunale à Louvres, à la superbe médiathèque Le Cube à Garges, à la patinoire de la Plaine Oxygène au Mesnil-Amelot, à la réalisation de la station d'épuration à Villeparisis et, bien entendu, à la Station numixs dont le chantier est enfin terminé. Ces réussites prouvent notre volonté collective à décider et à agir.

Comment expliquez-vous cette capacité à aller de l'avant?

Dès qu'il le faut, nous savons nous retrouver sur l'essentiel autour d'une vision commune pour porter des projets structurants qui dépassent le strict périmètre de nos communes.

Au-delà de nos intérêts particuliers et de nos singularités territoriales, chacun a envie de travailler au service de notre territoire. Nous l'avons prouvé à plusieurs reprises lorsqu'il s'est agi de défendre la réalisation de la Ligne 17 et des gares du territoire, d'obtenir des contreparties dans le cadre de la ligne Roissy-Picardie ou encore l'aménagement du Triangle de Gonesse. Je suis admiratif de cette intelligence collective qui s'exprime par la qualité de nos débats.

Comment préserver cette qualité d'échange ?

La recherche du dialogue a toujours été notre leitmotiv comme l'illustre la mise en place de la conférence des maires. S'il ne s'agit pas d'un organe de décision, c'est une instance de dialogue indispensable, consultable sur tous les dossiers, elle garantit un niveau d'information égal pour nos 42 communes, offrant à chacun la possibilité de participer au débat et de faire

entendre sa voix. Elle nous donne ce temps nécessaire de l'échange pour trouver des consensus.

Le contexte politique et financier national impacte-t-il l'action de l'agglo?

L'instabilité politique et la dégradation des finances publiques du pays questionnent et peuvent inquiéter. Pour autant, nous avons toujours démontré notre résilience et notre solidarité pour faire front ensemble. Notre détermination à maintenir nos principes de

solidarité à l'égard des communes est inébranlable. Nous avons d'ailleurs voté un budget 2025 à l'unanimité le 18 décembre dernier.

Cette solidarité, ADN de notre collectivité, se concrétise au travers des mécanismes financiers que sont le pacte fiscal, la dotation de solidarité intercommunale

et les fonds de concours. Quant à la solidarité envers les habitants, elle se poursuit, à l'image du maintien et du remplacement des dispositifs « Pass'agglo » culture, sport et transports scolaires.

Je souligne aussi que malgré ce contexte d'incertitudes, les élus ont fait le choix de ne pas augmenter les taux de fiscalité en 2025.



« AU-DELÀ DE N PARTICULIERS SINGULARITÉS T **CHACUN A ENVIE AU SERVICE TERRIT**

Qu'en est-il des investissements futurs?

Nous continuerons à mener une politique d'investissements dynamique pour accompagner les transitions de notre territoire et préparer l'avenir.

Je pense à la transition environnementale avec le développement des transports en commun et des mobilités douces avec la création d'un réseau de dix-sept itinéraires cyclables en 2030.

Nous poursuivons la transition économique de notre territoire en diversifiant nos ressources autour de six filières. Nous accompagnons la transition de la filière agricole, avec pour ambition de créer un territoire durable et résilient prenant en compte les enjeux de justice sociale et d'impact environnemental. Enfin, nous initions la transition numérique pour réduire la fracture numérique et aider les entrepreneurs à déve-

lopper l'IA.

E NOS INTÉRÊTS ERS ET DE NOS S TERRITORIALES, /IE DE TRAVAILLER DE DE NOTRE ITOIRE »

Tous les projets du Contrat de Relance et de Transition écologique sont inscrits dans notre Plan Pluriannuel d'Investissements (PPI) d'un montant de 500 M€ sur la période 2022-2028 dont 100 M€ d'aides directes versées aux communes. Ce PPI couvre une grande variété de pro-

jets comme la création d'une crèche à Claye-Souilly, l'acquisition de la Briqueterie à Louvres pour aménager une zone d'activité, la voirie, ou encore, les équipements culturels avec l'acquisition et la rénovation du château d'Arnouville. Quant à nos ressources humaines, elles seront renforcées pour accompagner le développement de ces projets.

Pour conclure, quels messages souhaiteriezvous adresser aux élus, habitants et entrepreneurs du territoire ?

Nous devons être fiers collectivement de ce territoire qui a des avantages que nombre d'autres territoires nous envient. Ne pas oublier qu'il génère de la richesse qui permet de reverser plus de 45% des recettes fiscales aux communes pour les accompagner dans leur développement, et de mettre en place de nombreux services aux habitants.

Merci au monde économique qui fait vivre le terri-

OBJECTIF 2027:RÉVISION DU SCOT

Depuis la révision du Schéma directeur de la Région Île-de-France (SDRIF) et son arrêt cet été, nous nous sommes attelés à la tâche. Nous avons décidé de réviser notre Schéma de cohérence territoriale(SCoT) d'ici au printemps 2027.

C'est ambitieux car le rythme de travail sera soutenu. Mais l'enjeu est grand car nous avons un besoin urgent de ce document intégrateur de toutes les politiques publiques, pour la réalisation de nos projets.

Des modifications importantes y seront proposées afin de renforcer les polarités, de renforcer la stratégie en matière de transition écologique et en matière de créations d'emploi.

toire et qui a démontré son envie d'y être, notamment au travers de la campagne d'ambassadeurs. Comme nous, ils ont ce Territoire dans la peau.

Je remercie chaleureusement tous les élus pour leur immense travail et les acteurs du monde économique pour leur contribution. Ensemble, nous faisons de notre territoire un lieu où il faut bon vivre et travailler.

Pascal DOLL Président de Roissy Pays de France Maire d'Arnouville



SUR LE TERRAIN

ZOOM SUR **8 PROJETS À VENIR**

UN BUS POUR REBONDIR

Rencontrer les habitants et les accompagner dans leur recherche d'emploi : tels sont les objectifs de la future tournée du bus rebond pour l'emploi. Le principe ? Des partenaires spécialisés dans l'emploi, la reconversion professionnelle et la mobilité montent à bord d'un bus itinérant pour renseigner les habitants sur les parcours de formation et les dispositifs d'accès à l'emploi, en privilégiant les communes dépourvues d'espace emploi.

UN POSTE DE POLICE INTERCOMMUNALE DE PROXIMITÉ

L'agglo poursuit la mutualisation des moyens humains et matériels de police de proximité. Après l'ouverture d'un poste de police intercommunale à Louvres, celle d'un autre poste est prévue au Mesnil-Amelot en 2025. dix policiers et un encadrant renforceront les actions de prévention, de surveillance et de sécurité sur le territoire. Au total, trois patrouilles, une dans chaque département et une de renfort et de proximité, assureront une présence quotidienne.

LA PISCINE RAOUL VAUX À GONESSE FAIT PEAU NEUVE

La rénovation du parc des piscines se poursuit sur le territoire à Gonesse. D'importants travaux de réhabilitation et d'extension sont en cours d'achèvement. Cet équipement répondra ainsi aux besoins de compléter l'offre d'enseignement secondaire par la construction d'un pôle sportif, dédié principalement aux élèves de la future cité scolaire internationale. Ce chantier devrait s'achever au printemps et la piscine ouvrira ses portes à l'été.



DEUX PÔLES GARE À GOUSSAINVILLE ET ARNOUVILLE

La restructuration de ces deux pôles a vocation à fluidifier l'intermodalité des transports, à aménager les abords des gares pour créer des continuités avec les quartiers et à offrir des espaces publics de qualité, piétonniers et végétalisés. Ces quartiers mixtes accueilleront des places de stationnement, des logements, des activités et des loisirs.

UNE NOUVELLE STATION D'ÉPURATION À SAINT-MARD

Pour répondre aux besoins d'une population qui augmente et préserver les milieux naturels, une station d'épuration sera remise à niveau à Saint-Mard. Plus écologique et mieux dimensionné, cet équipement s'inscrit dans la démarche d'amélioration de la gestion du cycle de l'eau menée par l'agglo à l'image de l'extension de la STEP de Villeparisis et de l'étude de ruissellement sur le bassin versant de la Beuvronne.

DÉPLOIEMENT DU RÉSEAU DES NUMIXS LABS

Avec l'ouverture de la Station numixs à Sarcelles, l'agglo donne un coup d'accélérateur pour déployer le réseau numixs Labs au rythme de une à trois ouvertures par an. Ces tiers-lieux d'expérimentation, d'innovation et de co-création sont une réponse pour résorber la fracture numérique. Au menu : ateliers de sensibilisation au numérique, prototypages, tests et nouveaux services.



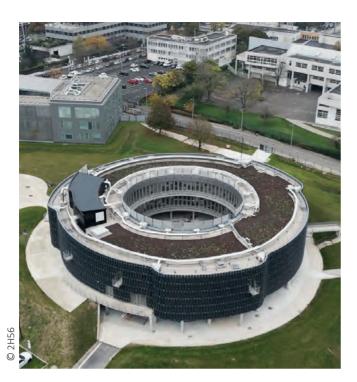
OUVERTURE DE LA MÉDIATHÈQUE À SARCELLES

L'offre culturelle s'étoffe à Sarcelles avec la médiathèque Simone Veil. Cette dernière s'intègrera dans un ensemble composé de la maison de la Culture et de la maison des Arts qui proposent des espaces dédiés à l'enseignement de la musique et des arts plastiques, d'exposition, d'un auditorium et d'une cafétéria.



RECONSTRUCTION DU CINÉMA DE L'YSIEUX À FOSSES

Le cinéma de l'Ysieux, construit en 1986, est démoli-reconstruit pour répondre aux derniers standards techniques et de confort avec des installations de dernière génération. Les cinéphiles bénéficieront de deux salles de 157 et 73 places, d'une terrasse pour des projections en plein air, d'une salle de médiation et d'un espace accueil convivial. Ouverture prévue début 2026.



STATION NUMIXS:ON Y EST!

Date importante à noter dans l'agenda de la Station numixs : l'ouverture au public aura lieu le 20 janvier 2025.

Dans son écrin lumineux, elle sera l'épicentre du numérique et des nouvelles technologies, en offrant un éventail de services adaptés aux besoins spécifiques des habitants, comme à ceux des entreprises et des startups.

Fédérant toute une communauté d'experts, la Station numixs répondra non seulement aux besoins des habitants, mais aussi à ceux des entreprises et des publics souhaitant développer leurs compétences et expertises numériques, ou encore partager leurs connaissances et innover.

Quel que soit le secteur d'activité, le numérique est un levier incontournable pour que les entreprises, qui cimentent le tissu économique de l'agglo, soient encore plus compétitives et performantes. À cet égard, la Station numixs jouera un rôle moteur au service de l'attractivité et de la compétitivité du territoire.

Quant au FacLab® numixs et au réseau de tiers-lieux, ils permettront aux habitants de s'initier aux nouvelles technologies et d'en comprendre les usages.

LIGNE 17 : LES GARES EN BONNE VOIE

Deux événements d'importance sont intervenus cet automne sur l'avancement de la ligne 17 : les premiers essais et l'arrivée du tunnelier au Mesnil-Amelot.

La première rame d'essais est arrivée courant octobre au centre d'exploitation d'Aulnay-sous-Bois. Les essais statiques ont ainsi débuté pour effectuer une série de tests sur la rame à l'arrêt, permettant de vérifier le bon fonctionnement de tous ses équipements. Les essais dynamiques débuteront en 2025

Le 15 octobre dernier avait lieu l'inauguration du tunnelier baptisé Virginie au Mesnil-Amelot. Cet événement marque le démarrage des travaux de creusement d'un tunnel de 6,3 km en direction de Tremblay-en-France.

Deux événements qui augurent de l'arrivée de ce nouveau métro tant attendu. Il permettra de relier Saint-Denis – Pleyel au Mesnil-Amelot en moins de 25 minutes en passant notamment par la gare de Gonesse et l'aéroport Paris-Charles de Gaulle!



VIES D'ÉLUS

Plusieurs changements sont intervenus au sein de quelques conseils municipaux sur le territoire. À Villiers-le-Bel, c'est Djida TECHTACH qui succède à Jean-Louis MARSAC au poste de maire. Il reste toutefois vice-président délégué aux finances. Florence RONGIONE a été élu maire de la commune de Longperrier, le 15 décembre dernier. Enfin, à Moussy-le-Vieux, c'est Damien LANNETTE-CLAVERIE qui a pris la suite d'Armand JACQUEMIN, décédé le 10 juillet 2024 des suites d'une longue maladie. Un hommage lui a été rendu lors du conseil communautaire de septembre et, dans le magazine de l'automne.

AGENDA



FÉVRIER

6 : Conférence des maires et Bureau communautaire

12: Conseil communautaire

MARS

6 : Conférence des maires et Bureau communautaire

13 : Conseil communautaire

AVRIL

3 : Conférence des maires et Bureau communautaire

10: Conseil communautaire

MAI

7 : Conférence des maires et Bureau communautaire

22 : Conseil communautaire

19 : Conférence des maires et Bureau communautaire

26: Conseil communautaire

TOUTE L'ACTU

TENEZ-VOUS INFORMÉ **SUR L'ACTUALITÉ DE L'AGGLO:**

« À QUARANTE DEUX », le magazine trimestriel de l'agglo











BUDGET 2025 VOTÉ À L'UNANIMITÉ

Le budget 2025 a été voté à l'unanimité le 18 décembre dernier. Un vote qui renforce la cohésion au sein du collectif d'élus autour de trois axes maieurs : abonder le fonds de réserve, maintenir le principe de solidarité au travers des aides aux communes et maintenir les projets d'investissements. Les grandes lignes.

Comme chacun sait, dans sa dernière version, le projet de loi de finances 2025 prévoit la mise en place d'un fonds de réserve. Les élus ont proposé que Roissy Pays de France l'alimente à hauteur de 3,7 M€. Elle sera la seule collectivité du territoire prélevée, les communes en seront exonérées. Cette enveloppe abondera ensuite partiellement le Fonds de péréguation des ressources intercommunales et communales (FPIC). Ainsi, entre 2026 et 2028, un tiers du prélèvement supporté par Roissy Pays de France en 2025 abondera le FPIC, dont bénéficient la communauté d'agglomération et ses 42 communes membres.

En dépit des baisses de recettes estimées à hauteur de 8,7 M€ (modification ou suppression des mécanismes liés au FCTVA, à la TVA et à la CVAE), les grands principes de solidarité, ADN de la collectivité, sont reconduits.

- Fonds de concours au titre du pacte financier et fiscal : 5,6 M€
- Fonds de concours destinés à cofinancer des opérations ANRU: 11,3 M€
- Fonds de concours pour la réalisation d'équipements en liaison avec la construction de logements ou les communes en zone PEB:8 M€
- Fonds de concours culture et patrimoine : 2 M€
- Achats dans le domaine de l'informatique pour l'agglo et ses communes membres: 4,1 M€
- Achats de terrains pour la constitution des réserves foncières destinées aux communes pour la construction de lycées : 2 M€
- Autres fonds de concours pour les communes : 0,2 M€



Retrouvez plus d'info sur roissypaysdefrance.fr

